



**TEGUSAMA
ELU KODUD**

Maret Maripuu
Sotsiaalkindlustusamet
info@sotsiaalkindlustusamet.ee

Teie
Meie 22.04.2026 nr 2026/TEJ-3/3024-1

Lugupeetud Maret Maripuu

Pöördusite Sotsiaalkindlustusameti peadirektorina AS Hoolekandeteenused juhatuse poole ettepanekuga riigiettevõttena luua uued, täpsemalt 6, äkk-autistide teenuskohta. Andsime Teile teada, et oleme valmis neid põhimõtteliselt looma kuid anname Teile teada peale tasuvusanalüüsi tegemist, mis on tänaseks valmis ning annan Teile lühiülevaate.

Üheks tingimuseks oli Sotsiaalkindlustusametil luua need teenuskohad tõmbekeskusesse ning oleme sellest lähtuvalt vaadanud ennekõike Tartumaad ja Harjumaad. Tasuvusanalüüsis oleme mudeldanud erinevad võimalikke variante nagu kuue kohaline üksus eraldiseisva majaga üksus kui ka kombineerituna teiste teenustega meie standardse 24 kohalises majas. Eraldiseisva 6 teenuskohaga ehitise osas peame nentima, et see on kahjumlik ning sellele annab ka tõestust juba olemasolev Pärnu Kaevu tänaval olev äkk-autistide üksus, mille 2025 aasta majandustulemused olid miinuses ligi 70 000 euro ulatuses. Kombineerituna teiste teenustega 24 kohalises majas, mudeldasime läbi autistide teenuse kõrval selliseid teenuseid, mis võiksid profiililt sobida nagu ÖT, PNH ja üldhooldus dementsete elanike vaatest. Arvestades, et ettevõtte peab investeeringud tegema vaid omavahenditest sh maja ehitamine ning kulumudelites ei ole arvesse võetud amortisatsiooni, siis peame nentima fakti, et kõikide mudelite tasuvusanalüüs on negatiivne. **Seega on uute ööpäevaringsete autistide teenuskohtade loomine ettevõttele kahjumlik äritegevus.**

Meie ettevõtte omanike ootuses on sõnastatud, et äritegevuse eesmärk ei ole otseselt kasumi teenimine dividendide väljamaksmise eesmärgil ning toimetame konservatiivselt, **siis peame Teile vastama, et me ei saa heas usus sellist äririski võtta, et loome eos kahjumlike teenuse juurde.**

See murekoht on tegelikult laiem probleem peaaegu kõikide teenuste kulumudelite vaatest, kus pole arvestatud reaalsete tegevuskuludega ehk tulud ei kata kulusid ära, millest johtuvalt ei ole erihoolekande sektori pakkujad enam tööjõuturul konkurentsivõimelised ja personalikriis on aina süvenev. AS Hoolekandeteenustel on bilansis ligi 70 000m² kinnisvara pinda ja kuigi Euroopa Liidu välisvahendite ja riigi omaosaluse toel on loodud valdav enamus üksusi, mis on kaasaegsed ehitised, siis amortiseerumine on pidev protsess, millega me peame enda eelarves arvestama kuid

eraldi katet sellele ettenähtud pole peale omavahendite, mis sõltub otseselt teenustest ja omaosalusest saadud tulust, mis ei ole piisav.

Me jätkuvalt kinnitame AS Hoolekandeteenuste poolt, et meil on valmisolek ja tahe luua uusi teenuskohtasid, sest me mõistame valdkonna vajadusi väga selgelt kuid **antud olukorras ei vasta see ärilises vaates meie omanike ootustele ega ärijuhtimise alustõdedele.**

Lugupidamisega

(allkirjastatud digitaalselt)

Ragnar Vaiknemets
juhatuse esimees

Ragnar Vaiknemets
58362316 (501) Ragnar.Vaiknemets@hoolekandeteenused.ee